



**C N V O S**

center za informiranje, sodelovanje  
in razvoj nevladnih organizacij

# **PRIMERJALNO LETNO VSEBINSKO POROČILO CNVOS**

za leto 2025

Ljubljana, februar 2026



## KAZALO VSEBINE

### VSEBINA

ZAGOVORNIŠTVO.....	2
Nacionalna raven.....	2
Aktivnosti na lokalnih ravneh .....	4
<i>Izboljšanje sodelovanja med občinami in NVO .....</i>	<i>4</i>
TRANSPARENTNOST NEVLADNIH ORGANIZACIJ.....	5
SERVISNA IN PODPORNNA DEJAVNOST .....	6
Mreženje članov CNVOS.....	6
Informiranje.....	7
Usposabljanja .....	9
Organizacijski razvoj nevladnih organizacij .....	11
Plačljive delavnice za zunanje naročnike.....	11
Svetovanja .....	11
<i>Pravno svetovanje .....</i>	<i>11</i>
<i>Projektno svetovanje.....</i>	<i>12</i>
PROMOCIJA NVO SEKTORJA .....	13
GOVORIŠ KOHEZIJSKO? Lokalno .....	14
PROGRAM ACF OZiroma csf.....	15
PROJEKT IMPACT4VALUES – program Cerv.....	16
PROJEKT IMPACT4VALUES 2.0 – program CERV.....	17
MEDNARODNO (SO)DELOVANJE .....	19



## ZAGOVORNIŠTVO

### Nacionalna raven

#### Načrtovano

- Zagotoviti vključujoče pripravljene in razvojno naravnane nove strategije razvoja NVO in prostovoljstva (2024-29).
- Redno vključevanje v postopke sprejemanja predpisov, ki zadevajo NVO, z vsaj 60% uspešnostjo predlogov.
- Izboljšati sodelovanje med občinami in NVO.

#### Izvedeno

1. **Vključujoči in razvojno naravnani strategiji razvoja NVO in prostovoljstva do 2029:**

Na pobudo CNVOS sta bili v začetku 2025 ustanovljeni dve medresorski delovni skupini – za strategijo NVO in strategijo prostovoljstva, v katerih so v imenu NVO sodelovali člani vladnega sveta za razvoj NVO in prostovoljstva, med njimi direktor CNVOS. Skupini sta finalizirali predloga obeh strategij. V procesu je bila upoštevana večina dodatnih CNVOSovih predlogov, ki so temeljili tudi na izsledkih nevladniškega posveta, ki smo ga organizirali v januarju. Usklajevanje strategij je potekalo do julija, sprejeti pa sta bili decembra 2025.

Sprejem nevladniške strategije smo javno komentirali takole: *»Sprejeta nevladniška strategija do leta 2030 je dovolj smel in obetaven dokument. Najpomembneje je, da predvideva za okoli 70 milijonov investicij v družbene inovacije v nevladnem sektorju ter v nadaljevanje njegove profesionalizacije. Predvidena so tudi vlaganja v krepitev demokracije, pravne države ter varstvo človekovih pravic, da se nam končno za javna vlaganja vanje ne bo več treba zanašati samo na Evropsko komisijo, ki je že pred leti razumela, da demokracija in liberalne svoboščine niso samoumevne, temveč vedno (znova) izborjene. Vlada je hkrati razumela, da so tudi za nevladni sektor potrebne administrativne razbremenitve in jih s strategijo napovedala. Ne gre niti mimo dejstva, da je ministrstvo za javno upravo pripravo strategije (skupaj s sestrsko prostovoljsko strategijo) peljalo zgledno vključujoče, od razgrnitve izhodišč preko posvetovanj in vključitve nevladniških članov vladnega Sveta za razvoj prostovoljstva in nevladnih organizacij v delovno skupino. Naj bo zato podobno zgledna tudi implementacija strategije. Prejšnji ni uspelo; zelo hitro je - kakor mnoge druge strategije ob menjavah vlad - postala mrtva črka na papirju. A ravno zato implementacija sprejete nevladniške strategije ni odvisna samo od vlad in koalicij, temveč tudi od nas, nevladnikov, in tega, kaj zmoremo in hočemo sami narediti za ohranitev liberalnega reda, demokracije in pravne države.«*



## 2. Vključevanje v postopke sprejemanja predpisov, ki zadevajo NVO, z vsaj 60% uspešnostjo:

- **Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja:** Predlagali smo bolj uravnoteženo sestavo razvojnega sveta. Predlog bolj uravnotežene sestave je bil po javni obravnavi upoštevan, a v Državni zbor je bil predložen zakon, ki teh sprememb sploh ni naslavljal.
- **Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o pokojninskem in invalidskem zavarovanju;** Predlagali smo odpravo vključenosti v zavarovanje za tiste osebe, ki so ustanovitelji (zasebnih) zavodov in hkrati opravljajo tudi poslovodno funkcijo. Predlog ni bil upoštevan.
- **Zakon o zimskem prejemku:** Predlagali smo določitev možnosti povrnitve sredstev izplačil zimskega regresa za NVO. Predlog ni bil sprejet.
- **Zakon o varstvu javnega reda in mira (ZJRM-2):** Predlagali smo poenoteno definicijo nepridobitne pravne osebe v skladu z ZNOrg. Naš predlog je bil sprejet.
- **Akcijski načrt za izvajanje Resolucije o preprečevanju korupcije:** Pripravili smo predlog ukrepov v delu, ki se nanaša na NVO. V načrtu je upoštevan ukrep Usposabljanje za razpisovalce sredstev in člane strokovnih komisij na temo integritete pri vodenju JR in aktivnost v okviru ukrepa Krepitev integritete pri vodenju JR, stimulacija zaradi uporabe standardov transparentnosti kot npr. vstopni kriterij, ocenjevalno merilo ipd.

## 3. Izboljšano sodelovanje med NVO in občinami

- **Analiza praks upravnih enot v postopku registracije društva in registracije sprememb društva:** Pripravili smo analizo prakse UE v postopku registracije društva oziroma sprememb temeljnih aktov društva, ki temelji na postopkih 24 različnih društev v 15 različnih upravnih enotah. Potrdili smo neenotno prakso delovanja, prav tako pa smo odkrili, da so upravne enote v skoraj 70% primerov zahtevala dopolnitve temeljnih aktov brez pravne podlage. Analizo smo predstavili MNZ in MJU, s pobudo, da se za uradnike na UE pripravi letna usposabljanja s področja poznavanja Zakona o društvih.

## 4. Analitika:

- Kot vsako leto smo tudi tokrat pripravili celovito analizo nevladnega sektorja v Sloveniji, "Dejstva in številke", kjer so zbrani najpomembnejši statistični podatki o več kot 27 tisoč nevladnih organizacij v Sloveniji – njihovih prihodkih, oblikah organiziranosti, številu zaposlenih, financiranju ... Prve podatke smo objavili maja, analizo financiranja pa konec leta, saj je zaradi prenove Erarja prišlo do zamude pri dostopnosti podatkov.
- Nadaljevali smo s sistematičnim spremljanjem spoštovanja Resolucije o normativni dejavnosti in Poslovnika o delu vlade. Ugotovili smo, da je 15. vlada Roberta Goloba v svojem dosedanjem (od 2. junija 2022 do 9. februarja 2026) mandatu določbe resolucije **kršila v 65 odstotkih primerov, to je pri 1168 od 1784 objavljenih predpisov.** Z rezultati spremljanja smo sproti seznanjali splošno javnost, rezultate pa uporabljali tudi pri naših drugih zagovorniških aktivnostih. Števec kršitev Ren-Dej se posodablja vsak ponedeljek.
- **Enotna presoja pogojev za nevladne organizacije:** Na podlagi naše pobude glede preverjanja izpolnjevanja pogojev po ZNOrg (še posebej pogoja neprofitnosti) v postopkih podeljevanja statusa NVO v javnem interesu, ki smo jo naslovili na 10 ministrstev, so nekatera ministrstva opravila pregled svojih notranjih postopkov in praks.



Z namenom krepitev enotnosti in doslednosti pri preverjanju izpolnjevanja pogojev smo za ministrstva pripravili tudi Priporočila glede preverbe izpolnjevanja pogojev po ZNORG pri NVO s statusom v javnem interesu. Temu je sledila tudi kampanja *#OčistimoNVOsektor*, v kateri smo nevladnike opozarjali na najbolj pogoste napake oziroma zapise, ki niso usklajeni z ZNORG.

- **Analiza aktivnosti posvetovalnih teles vlade in ministrstev:** Opravili smo analizo 16 posvetovalnih teles in pripravili Analizo aktivnosti s priporočili ministrstvom in vladi za učinkovitejše delovanje posvetovalnih teles. Priporočila v okviru izvajanja postopkov izbora predstavnikov NVO v posvetovalnih telesih skupaj s sklepom o imenovanju predstavnika pošljemo naročniku postopka. Previdena je tudi evalvacija upoštevanja teh priporočil.

#### 5. Drugo:

- Z Uradom za preprečevanje pranja denarja smo od aprila do decembra **sodelovali pri pripravi odziva Slovenije na osnutek ocene Odbora strokovnjakov za oceno ukrepov proti pranju denarja in financiranju terorizma (Odbor MONEYVAL)** o preprečevanju pranja denarja in financiranja terorizma v Sloveniji. Udeležili smo se tudi sestankov z ocenjevalci MONEYVAL, kjer smo pojasnili slovensko zakonodajo, ki zavezuje NVO in je usmerjena v preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma, ter pojasnili ukrepe, ki se s tem namenom izvajajo v praksi. Ocenjevalcem smo poleg tega predstavili bolj celostno sliko nevladnega sektorja v Sloveniji, da bi lahko bolj realno ocenili nevarnost za pranje denarja in financiranje terorizma v slovenskih NVO.

## Aktivnosti na lokalnih ravneh

### Načrtovano

#### *Izboljšanje sodelovanja med občinami in NVO*

- *soorganizacija in/ali udeležba na vsaj 2 dogodkih namenjenih občinam in njihovem izboljšanemu sodelovanju z NVO,*
- *podpora vsaj 2 občinama pri izboljšanju javnih razpisov,*
- *svetovanje vsaj 5 občinam,*
- *priprava smernic za občine glede digitalizacije javnih razpisov.*

### Izvedeno

- Skupaj s Skupnostjo občin Slovenije smo 3. 9. 2025 v Ljubljani organizirali **Konferenco o digitalizaciji javnih razpisov v občinah**. Zaradi velikega interesa smo konferenco v živo prenašali tudi prek spleta. Konference se je udeležilo 89 oseb. Predstavili smo prakso Mestne občine Ljubljane, Mestne občine Novo mesto in Občine Škofje Loke. Pogovarjali smo se, kaj sploh pomeni digitalizacija in kakšna so pričakovanja o digitalizaciji med občinami in nevladnimi organizacijami.
- Lotili smo se priprave Smernic za digitalizacijo javnih razpisov občin, kjer smo vzpostavili 2 fokusni skupini (eno sestavljajo predstavniki delovne komisije SOS, drugo pa predstavniki



regionalnih stičišč) in izvedli anketo med nevladnimi organizacijami. Smernice bodo končane v 2026.

- Občini Šmartno pri Litiji smo svetovali glede možnosti brezplačne uporabe prostorov za izvajanje aktivnosti kulturnih društev.
- Na pobudo Skupnosti občin Slovenije smo pripravili seznam nevladnih organizacij, ki so zainteresirane za **izvajanje storitev dolgotrajne oskrbe** in ga posredovali Skupnosti občin Slovenije, ki ga je delila s svojimi članicami. Na seznamu je 33 organizacij, katere lahko občine neposredno kontaktirajo.
- Skupaj s Slovensko filantropijo in regionalnimi stičišči smo pripravili **Smernice za spodbujanje prostovoljstva v občinah**. 11. 3. smo se udeležili spletne Konference o prostovoljstvu, namenjene uradnikom občinskih uprav, z namenom nudenja online svetovanja.
- **SVETOVANJE lokalnim akcijskim skupinam**: Prepoznani smo kot strokovnjaki s poznavanja delovanja lokalnih akcijskih skupin tako da smo tudi v letu 2025 nudili pravno svetovanje LAS. Opravili smo skoraj 79 ur odplačnega svetovanja. Redno sodelujemo z 9 LAS.

## TRANSPARENTNOST NEVLADNIH ORGANIZACIJ

### Načrtovano

*Transparentnost nevladnih organizacij bomo krepili preko portala Dobrodelen.si, ki ga bomo javno objavili. Dodali bomo 50 novih organizacij in portal promovirali preko medijev in dogodkov.*

### Izvedeno

K večji transparentnosti NVO še najbolj direktno pripevamo prek razpisov programa Impact4Values in Impact4Values 2.0, kjer je bila med kriterije za oceno vlog dodana tudi kategorija transparentnosti. Z objavo osnovnih podatkov o NVO (vodstvo, člani upravljanja ter letna vsebinska in finančna poročila) lahko namreč prijavitelj prejme 5 točk. Opažamo, da večina organizacij te podatke vsaj v fazi prijave na razpis, dejansko objavi na svoji spletni strani.

#### Dobrodelen.si:

V sklopu komunikacijske strategije za povečanje transparentnosti NVO in promocije portala dobrodelen.si je bil **izveden Teden transparentnosti** (8. - 12. 9. 2025). **Organiziranih je bilo 5 dogodkov** (KMKC Kompleks - Ravne na Koroškem, ZPTM Brežice, Ustanova lokalna razvojna fundacija (LRF) za Pomurje - Martjanci, Medobčinsko društvo invalidov občin Litija in Šmartno pri Litiji, Vetrinjski dvor, Maribor), na katerih je bila predstavljena prenovljena spletna stran dobrodelen.si ter izpostavljeni največji izzivi, s katerimi se NVO-ji srečujejo na tem področju. V pogovor smo vključili tudi podjetja in se pogovorili o njihovih pričakovanjih pri dodelitvi donacij in sponzorstev, ter o tem, kako lahko skupaj prispevamo k bolj preglednemu in zaupanja vrednemu nevladnemu sektorju.

V letu 2025 so bile izvedene dodatne **sistemske izboljšave na spletnem mestu**, ki so poenostavile vpisovanje organizacij na portal in izboljšale uporabniško izkušnjo. Ravno tako je bila **prenovljena Metodologija za ocenjevanje transparentnosti NVO-jev** v številu kriterijev in točkovanju, kar poenostavi pregled transparentnosti in samoocene organizacije. Glede na opravljene korake je bilo v prvi polovici 2025 **izbranih in objavljenih prvih deset najbolj transparentnih nevladnih organizacij**



<https://dobrodelen.si/organizacije>. Do konca leta je bilo javno objavljenih organizacij že 26. Skupno smo v 2025 na portal dodali 85 novih NVO, ki smo jih o pregledu obvestili in jim povedali, kako lahko svojo oceno izboljšajo. Ocene pa zaenkrat niso vidne.

## SERVISNA IN PODPORA DEJAVNOST

### Mreženje članov CNVOS

#### Načrtovano

- *Evalvacija zadovoljstva uporabnikov s storitvami informiranja,*
- *sprotna vpeljava potrebnih izboljšav, ki smo jih identificirali na podlagi evalvacijskih vprašalnikov,*
- *60 novih članov.*

#### Izvedeno

**V letu 2025 se je v CNVOS vpisalo 80 novih članov, skupno število članov je tako preseгло 1.700.**

Tudi letošnja analiza zadovoljstva nevladnih organizacij s storitvami informiranja CNVOS je pokazala:

- visoko stopnjo zadovoljstva – povprečna ocena vsebin znaša 4,4 od 5
- Informacije CNVOS so za organizacije praktično uporabne: 96,9 % anketirancev jih uporablja pri svojem delu, skoraj polovica vsaj enkrat tedensko.
- bralci najbolj cenijo informacije o razpisih, dogodkih in pravnih zadevah.

E-novičnik ostaja ključni vir informacij (povprečna ocena 4,6), spletna stran pa drugi najpogosteje uporabljeni kanal, pri čemer večina uporabniško izkušnjo ocenjuje kot koristno (87,19 %), informativno (76,85 %) in uporabno (72,41 %). Pozitivno so ocenjena tudi družbena omrežja, predvsem zaradi ažurnosti in jedrnatosti. Odprti odgovori potrjujejo visoko zadovoljstvo; večina organizacij dodatnih vsebin ne pogreša, posamezni predlogi pa se nanašajo na izboljšanje dostopnosti in preglednosti spletne strani.

Na podlagi izsledkov evalvacije smo nadaljevali z aktivnostmi za zagotavljanje dostopnosti do vsebin in storitev. V letu 2025 smo že izvedli nadgradnjo navigacije, ki uporabnikom omogoča bolj jasno orientacijo po spletišču in lažje premikanje med vsebinskimi sklopi, ob tem pa uvedli tudi prilagoditve, potrebne za zagotavljanje dostopnosti spletišča cnvos.si vsem uporabnikom, vključno z osebami z oviranostmi. V 2026 bomo dodatno okrepili preglednost in logično strukturiranost vsebin ter izboljšali hitrejši dostop do ključnih informacij, zlasti tistih, ki so vezane na konkretne življenjske dogodke nevladnih organizacij (npr. spletni vodiči, E-pravnik in druge podporne vsebine). Ker se obseg gradiv na spletišču stalno povečuje, bomo posebno pozornost namenili temu, da bodo tudi ob večji kompleksnosti strani uporabne vsebine jasno izpostavljene in enostavno dostopne.



## Informiranje

### Načrtovano

- Zagotavljati celostno in kakovostno informacijsko podporo z vidika aktualnih informacij za NVO,
- zagotavljati celostno in kakovostno informacijsko podporo z vidika drugih uporabnih vsebin, vezanih na življenjske dogodke NVO,
- redno in ažurno objavljanje informacij, pomembnih za NVO, na družbenih omrežjih Facebook, X, Instagram in YouTube.

### Izvedeno

Na spletni strani cnvos.si smo v letu 2025 zabeležili več kot 510 000 ogledov (30 000 več kot v 2024), od tega več kot 80 600 edinstvenih ogledov (v letu 2024 83 000).

Redno (na dnevni ravni) smo **ažurirali portal cnvos.si** in z njim povezane aplikacije.

V letu 2025 smo še okrepili naše dejavnosti na področju informiranja:

- objavili 1005 nacionalnih in mednarodnih razpisov za NVO (920 v 2024),
- objavili 1808 novic o aktualnem dogajanju v sektorju na različnih vsebinskih področjih na nacionalni, EU in mednarodni ravni (1637 v 2024),
- objavili 240 novic, vezanih na delo in aktivnosti CNVOS in/ali na sistemski razvoj sektorja ter delovanje NVO, od tega 47 pravnih novic oz. tedenskih pregledov sprejetih predpisov, povzetkov pomembnejših odločitev Državnega zbora, Državnega sveta in Vlade (224 v 2024),
- nadaljevali z aktivnostmi za periodično obveščanje o delu NVO predstavnikov in o sprejetih odločitvah na delovnih telesih, objavili smo 1 sklop poročil, skupno *dvaintrideset* poročil predstavnikov NVO o delovanju v *šestindvajsetih* delovnih telesih,
- na tedenski ravni ažurirali števec kršitev o normativni dejavnosti.

Skupno smo imeli 3053 objav (2781 v 2024).

Zagotavljali smo podporo z vidika **drugih uporabnih vsebin**, vezanih na življenjske dogodke NVO.

Vzdrževali in dopolnjevali smo:

- Aplikacijo *1 % dohodnine*: posodobili smo zapis pogojev za pridobitev statusa NVO v javnem interesu na več področjih (vzgoja in izobraževanje, športna vzgoja otrok in mladine, varstvo okolja in pravosodje) ter pripravili navodila za novo področje – pravo družb; posodobili smo iskalnik upravičencev 2025; še naprej smo spodbujali k uporabi gradnika za namenitev dohodnine z možnostjo elektronskega podpisovanja in oddaje preko e-pošte ter vsakega 28. v mesecu obrazce poslali na FURS. Tradicionalno je največji naval decembra, ko smo jih odposlali kar 354, v celem letu pa 856. Skupno je bilo od vzpostavitve nove spletne strani ustvarjenih kar **45.524 dokumentov za namenitev dela dohodnine NVO**.
- Aplikacijo *spletni vodiči*: sledili smo spremembam zakonodaje in po potrebi posodobljali vsebine spletnih vodičev, med drugim smo posodobili šifre dejavnosti skladno s SKD 2025, prispevek o obračunavanju DDV, akontaciji DDPO ...



- Aplikacijo *e-pravnik*: ustvarili smo nov dokument, in sicer obrazec statuta pri kreiranju dokumentov v okviru Ustanovitev društva, kjer smo uskladili poimenovanje društva po vseh določbah.
- Poleg prispevkov na omenjenih aplikacijah smo objavljali tudi druge t.i. uporabne nasvete, skupno smo v letu 2025 objavili 28 tovrstnih prispevkov, med drugim dva intervjuja o kibernetiki varnosti z govorcema na nacionalni konferenci za NVO ter en nov prispevek v rubriki *ali veste, kako ...?* s praktičnimi nasveti o tem, kako postavljati cilje in kazalnike.

Izdali smo **51 tedenskih e-novičnikov**, v katerih smo povzeli vse novosti, objavljene na spletni strani [cnvos.si](http://cnvos.si) in z njo povezanih aplikacijah, ter 4 ciljne e-novičnike, vezane na aktivnosti CNVOS, ki smo jih želeli še posebej izpostaviti.

**Zagotavljanje spletne dostopnosti** – Na področju digitalne dostopnosti smo v letu 2025 nadaljevali z načrtovanimi izboljšavami spletnega mesta [cnvos.si](http://cnvos.si). V februarju smo izvedli prvi sklop popravkov, ki je zajemal izboljšave kontrastov, tipografije, označevanja povezav, berljivosti ob povečavi, vidnosti fokusa ter tehnične strukture strani (ustrezna raba naslovov, semantika kode, opredelitev mejnika glavne vsebine, nadomestna besedila za nebesedilne elemente in ustrezna jezikovna označitev). V septembru smo izvedli še drugi sklop popravkov, osredotočen na nadgradnjo navigacijskega menija. Meni smo prilagodili tako, da se vsebine na globljih nivojih odpirajo na isti strani in omogočajo vertikalno drsenje, dodali smo jasno izpostavljeno navigacijsko sled na vseh podstraneh ter omogočili navigacijo s tipkovnico. Slikovnim elementom in gumbom smo dodali ustrezne besedilne alternative in smiselne »alt« oznake za podporo bralnikom zaslona. Oblikovno in uredniško smo uskladili tudi vsebine z novimi zakonitostmi spletišča. S tem smo pomembno izboljšali dostopnost informacij in uporabniško izkušnjo za vse uporabnike, zlasti za osebe z oviranostmi. V letu 2026 bomo z aktivnostmi za izboljšanje dostopnosti nadaljevali.

V letu 2025 smo **okrepili tudi svoje delovanje na družbenih omrežjih**, pri čemer smo bili najbolj aktivni na Facebooku in Instagramu. Sledilcem smo redno zagotavljali informacije o aktualnih dogodkih v naši organizaciji, javnih pozivih, odlokih, ki vplivajo na delovanje nevladnih organizacij, ter o donatorskih programih, ki jih upravljamo. Število sledilcev na Facebooku in Instagramu smo povečali za več kot 600. Na Facebooku nam tako sledi **7.637** profilov, na Instagramu pa **1.841**. Objave so bile na Facebooku prikazane **457.732**-krat, na Instagramu pa **28.605**-krat (lani je bilo skupno število prikazov 127.000). Naša vsebina je prejela **10.937 interakcij**.

Aktivno smo objavljali tudi naš YouTube kanal, na katerem smo objavili **17 video vsebin**. Skupaj so vse vsebine imele **6.445** ogledov, gledalci pa so naše vsebine gledali **726 ur**. Na YouTube kanalu imamo sicer **252 naročnika** in 72 naloženih videoposnetkov.

X uporabljamo predvsem za zagovorniške akcije in za odzivanje na aktualne dogodke.

Na ta način smo še dodatno okrepili svojo prisotnost na družbenih omrežjih in izboljšali obveščanje naših sledilcev ter širše javnosti o pomembnih dejavnostih in spremembah, ki vplivajo na naše področje.



## Usposabljanja

### Načrtovano

- Omogočiti NVO brezplačen dostop do temeljnih znanj.
- Krepiti usposobljenost NVO in s tem razvijati sektor.
- Prispevati k razvoju organizacij z zagotavljanjem dostopa do svetovanja.

### Usposabljanja iz temeljnih znanj za NVO

Poleg akademij bomo izvedli najmanj 10 delavnic iz našega standardnega nabora tem (lobiranje, pravo za NVO, pisanje in vodenje projektov, zbiranje donatorskih sredstev, komuniciranje in PR aktivnosti, vodenje, finančno upravljanje in poročanje, delo v NVO ...). Sproti se bomo odzivali na zakonske spremembe, ki so relevantne za NVO.

### Akademije

V letu 2025 bomo izvedli dve akademiji (sklopa več oz. bolj poglobljenih delavnic), in sicer PR akademijo ter akademijo kibernetike varnosti. PR akademija v skupnem trajanju 28 ur (22. in 29. januar, 5. in 12. februar) ter akademija kibernetike varnosti v trajanju 28 ur pa je načrtovana v drugi polovici leta.

## Izvedeno

### Brezplačne delavnice in spletne posvetovalnice:

**Izvedli smo 16 brezplačnih delavnic, od tega 7 v živo in 9 prek spleta:**

1. ABC za bodoče nevladnike: kako ustanoviti društvo, zasebni zavod ali ustanovo? (20. marec 2025, splet)
2. Zakonito in transparentno lobiranje s KPK (25. marec 2025, splet)
3. ABC odnosov z javnostmi (17. april 2025, v živo)
4. Novosti vodenja evidenc delovnega časa (22. april 2025, splet)
5. Varstvo osebnih podatkov v društvih (14. maj 2025, splet)
6. Z dobro projektno prijavo do uspeha (15. maj 2025, v živo)
7. Canva – enostavno orodje za kreiranje lastnih vizualnih vsebin (28. maj 2025, v živo)
8. Moč pripovedovanja zgodb (12. junij 2025, v živo)
9. Status v javnem interesu: kako ga pridobiti in kaj prinaša? (19. junij 2025, splet)
10. ABC za bodoče nevladnike: kako ustanoviti društvo, zasebni zavod ali ustanovo? (16. september 2025, splet)
11. Pravočasno prepoznajte znake izgorelosti in pravilno ukrepajte (5. november 2025, v živo)
12. Osnove računovodstva za nefinančnike (19. november 2025, v živo)
13. Izplačilo zimskega regresa (20. november 2025, splet)
14. SOS delavnica: kako urediti pogoj neprofitnosti po znorg? (25. november 2025, splet)
15. Pravna posvetovalnica: Kaj moramo vedeti o letnem poročilu? (2. december 2025, splet)
16. Fundraising za NVO: kako uspešno nagovoriti podjetje? (3. december 2025, v živo)

Skupno število udeležencev na delavnicah je bilo **445**.



## Akademija

V letu 2025 smo izvedli PR akademijo, ki je bila namenjena izboljšanju prepoznavnosti, pozicioniranju nevladnih organizacij ter odnosom z različnimi deležniki, vključno z donatorji in sponzorji. Poudarek je bil na strateškem pristopu, ki nevladnim organizacijam pomaga pri uresničevanju njihovega poslanstva: Odnosi z javnostmi, Digitalni in družbeni mediji, Umetna inteligenca & Notranja komunikacija, motiviranje in vodenje ter Zgodbarjenje.

PR akademija je potekala 22. in 29. januarja ter 5. in 12. februarja 2025 (trajanje 28 ur). Akademije se je udeležilo 20 nevladnikov.

Ker smo močno preseglji število brezplačnih delavnic (načrtovanih 10, izvedeni 16) smo se odločili, da Akademije za kibernetško varnost ne izvedemo. Namesto tega smo kibernetški varnosti posvetili nacionalno konferenco (več podrobnosti v poglavju Promocija NVO sektorja).

## Vprašajte CNVOSovko

Da bi bili še bolj dostopni za NVO, smo v letu 2025 nadaljevali s spletnim svetovanjem. CNVOSove svetovalke odgovarjajo na različne, vnaprej napovedane teme, ki nevladnikom povzročajo največ preglavic.

CNVOSova svetovalka je eno uro na voljo na ZOOM-u, kjer jo lahko nevladniki vprašajo karkoli, povezanega z izbrano temo.

Izvedli smo **11 spletnih svetovanj**, skupno število udeležencev na svetovanjih je bilo 114:

1. Pravni vidiki prostovoljskega dela (6. marec 2025)
2. Letni dopust (26. marec 2025)
3. Kako zbirati dokazila za projektno poročanje? (17. april 2025)
4. Avtorska, podjemna ali mandatna pogodba? (29. maj 2025)
5. Letni dopust (8. julij 2025)
6. Pravica do odklopa (31. julij 2025)
7. Organizacija prireditve (28. avgust 2025)
8. Ste usklajeni z ZNOrg? (25. september 2025)
9. Prijava javne prireditve (30. oktober 2025)
10. Kako zbirati dokazila za projektno poročanje? (26. november 2025)
11. So vaši akti usklajeni z ZNOrg? (18. december 2025)

## **Organizacijski razvoj nevladnih organizacij**

### **Načrtovano**

- *Nadaljevanje procesa z obstoječimi organizacijami (8 organizacij).*
- *Na novo vključeni 2 organizaciji (vključno z regionalnimi stičišči, ki do zdaj še niso bila vključena).*
- *Izvedba modula za mlade vodje in vključitev 12 novih organizacij/vodij v program.*
- *Individualno mentorstvo za 15 organizacij.*

### **Izvedeno**

V standardni OR je bilo vključenih 8 organizacij - 4 takšne, ki so že bile vključene v preteklosti, 4 organizacije pa smo povabili na novo.

Drugi del OR je potekal v obliki podpore organizacijam, ki imajo mlade vodje. Oblikovali smo program Akademije za mlade vodje, ki je poleg predavanj, interaktivnih delavnic, iger vlog in skupinskega dela vključevala tudi samostojno delo ob mentorski podpori. Akademija za mlade vodje je potekala 13. in 14. marca, 10. in 24. aprila ter 8. in 9. maja (trajanje 40 ur + mentorska podpora). V program se je vključilo 12 organizacij. Napredek pri mladih vodij smo merili z vprašalnikom (samoocena), ki ga je izpolnilo 8 udeležencev dva meseca po zaključku Akademije – vsi so napredovali na področjih vodstvenih kompetenc, osebne rasti in praktične uporabe znanja.

V individualno mentorstvo je bilo vključenih 16 organizacij.

### **Plačljive delavnice za zunanje naročnike**

V letu 2025 smo izvedli 10 plačljivih delavnic za zunanje naročnike.

## **Svetovanja**

### **Pravno svetovanje**

### **Načrtovano**

- *Načrtujemo 300 ur »samoplačniškega« plačljivega pravnega svetovanja – od priprave ustanovitvenih dokumentov, pregleda statotov, do vprašanj s področja davčnih obveznosti, avtorskih pravic ali pogojev za opravljanje posameznih dejavnosti. Nadaljevali bomo tudi z nudenjem kadrovsko-pravnih storitev za večje NVO in lokalne akcijske skupine ter z nudenjem celostnih storitev na področju varstva osebnih podatkov.*
- *Načrtujemo 60 ur pravnega svetovanja iz naslova MJU projekta za podporne storitve za NVO za vsebinske mreže, regionalna stičišča in za NVO s potencialom.*
- *Načrtujemo tudi 400 brezplačnih pravnih nasvetov, največ s področja ustanovitve in delovanja NVO.*
- *Nadaljevali bomo z ažurnim spremljanjem ukrepov in predpisov v okviru omilitve posledic avgustovskih poplav in obnove ter jih ažurno predstavljali na spletni strani CNVOS. Glede na aktualne razmere bomo sledili vsem spremembam in prispevke sproti in dosledno dopolnjevali.*



## Izvedeno

V letu 2025 smo povečali število ur naših plačljivih svetovanj in brezplačnega pravnega svetovanja, ki ga nudimo v okviru projekta MJU. Število brezplačnih pravnih nasvetov pa se je malenkost zmanjšalo (lani 480).

- Z razširjeno uporabo e-pravnikov se je zmanjšala potreba po pripravi ustanovitvenih dokumentov oziroma se je število ur, ki so potrebne za njihovo pripravo precej zmanjšalo. To vpliva tudi na število opravljenih ur plačljivega pravnega svetovanja, ki je v letu 2025 znašalo **230 ur**.
- **88 ur brezplačnega pravnega svetovanja** za NVO za vsebinske mreže, regionalna stičišča in za NVO s potencialom (financirano iz projekta MJU za podporne storitve).
- **457 brezplačnih pravnih nasvetov**, največ s področja ustanovitve in delovanja NVO, varstva osebnih podatkov in delovnih razmerij. Tudi v letu 2025 se je na pravno službo CNVOS obrnilo veliko število nevladnih organizacij, ki so se nameravale prijaviti na Javni razpis za sofinanciranje evropskih projektov nevladnih organizacij, ki ga je objavilo Ministrstvo za javno upravo, in razpise CNVOS, ki so želela preveriti izpolnjevanje pogojev za nevladno organizacijo. Na pobudo Ministrstva za vzgojo in izobraževanje smo nudili brezplačno pravno pomoč pri urejanju delovnih razmerij nevladnim organizacijam, ki so prejela sredstva v okviru javnega razpisa »Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih«.
- Izvedli smo **7 postopkov** imenovanja predstavnikov NVO v različne odbore in skupine.

## Projektno svetovanje

### Načrtovano

*Projektno svetovanje (brezplačno in plačljivo) se bo izvajalo tudi v letu 2025. Ker veliko tega dela pokrijemo že z aktivnostmi za krepitev kapacitet v okviru MJU razpisa in podpore za izvajalce projektov Impact4Values in Impact4Values 2.0, tu ne pričakujemo kakšnega velikega povpraševanja.*

*V okviru svetovanja se bomo še posebej osredotočili na pomoč organizacijam pri iskanju primernih razpisov ter pri branju in razumevanju teh, saj se je izkazalo, da je potreba po tovrstni podpori precej večja.*

## Izvedeno

Redno smo odgovarjali na kratka vprašanja po telefonu in elektronski pošti (najpogosteje so bila vprašanja vezana na iskanje ustreznih razpisov za projektne ideje organizacij). Izvedli smo 8,5 ur brezplačnega projektne svetovanja (v okviru projekta MJU), eno svetovanje za prijavo na razpis Ministrstva za kulturo pa izvedli v okviru mentorstva programa Impact4Values 2.0.



Plačljivo smo pregledali in svetovali pri projektni prijavi za eno organizacijo, za eno organizacijo pa smo izvedli zunanjo evalvacijo.

## PROMOCIJA NVO SEKTORJA

### Načrtovano

Promocija NVO sektorja ostaja ena od prioritet CNVOS v letu 2024. Cilji:

- krepiti ugled NVO sektorja znotraj splošne in posebnih javnosti,
- krepiti sodelovanje med NVO in gospodarstvom ter mediji.

Na področju dela z mediji bomo:

- nadaljevali z medijskim izpostavljanjem NVO sektorja, ki je ključen za razumevanje sektorja pri širši javnosti (intervjuji, gostovanja v oddajah, prispevki v vseh ključnih nacionalnih medijih),
- nadaljevali sodelovanje z rubriko **Obrazi nevladnikov**, kjer predstavljamo nevladnike iz raznovrstnih nevladnih organizacij z območja celotne Slovenije.

Med promocijskimi projekti izpostavljamo:

- **Festival nevladnih organizacij Lupa 2025** – ohranjamo zgodbo in zasnovo festivala, tudi predvideno udeležbo nastavljamo na okoli 120 organizacij na stojnicah in okoli 20 organizacij na odru. Tudi letos računamo na odlično medijsko pokritost festivala.
- Organizirali bomo nacionalno nevladniško konferenco.
- **Kariera v NVO 2025**: cilja akcije sta povečanje prepoznavnost NVO kot dobrih zaposlovalcev in povečanje prepoznavnost NVO sektorja kot kariernih priložnosti med bodočimi iskalci zaposlitev. Akcijo bomo izvedli v sodelovanju s Kariernimi centri UL in regijskimi stičišči.
- Nadaljevali bomo z **nevladniškim dedkom Mrazom**. K sodelovanju želimo pritegniti 24 nevladnih organizacij in obdariti okrog 120 otrok, kot v preteklih letih.

### Izvedeno

- CNVOS se je pojavljal v vseh pomembnih množičnih medijih. Prispevke sproti objavljamo tukaj: <https://www.cnvos.si/medijsko-sredisce/cnvos-v-medijih/>.
- **Posodobili smo Obraze nevladnikov**, ki je do 2025 delovala kot tedenska rubrika na Dnevnik.si, zdaj pa so **podkast**, s katerim predstavljamo nevladnike oziroma nevladnice iz raznovrstnih nevladnih organizacij z območja celotne Slovenije. V letu 2025 smo pripravili 7 podkastov, ki so dostopni na Youtubu, Spotifyu in naši spletni strani. Dostopni so tukaj: <https://open.spotify.com/show/39NobJ6zJ2RoZoliDNJR1Y>
- **Festival nevladnih organizacij Lupa 2025**: potekal je 3. septembra 2025. Na 66ih stojnicah se je na Prešernovem trgu in Stritarjevi ulici tako s predstavilo 111 nevladnih organizacij. Spremljevalni program je potekal na glavnem odru na Prešernovem trgu, kjer so se nastopile



organizacije s svojimi predstavitvenimi točkami iz različnih področij (ples, glasba, gledališče, stand-up...),

- **Dedek Mraz za nevladniške otroke:** Nevladniški Dedek Mraz je potekal 10. decembra 2025 ob 17. uri v dvorani Španskih borcev v Ljubljani. K sodelovanju smo pritegnili 33 nevladnih organizacij ter obdarili **132 otrok**.
- Ponovno smo organizirali **nacionalno konferenco nevladnih organizacij**. Celodnevni dogodek je potekal 5. junija 2025. Za osrednjo temo konference smo izbrali kibernetško varnost. Konference se je udeležilo 68 oseb.
- **Kariera v NVO:** ponovno smo v sodelovanju z Univerzo v Ljubljani izvedli mednarodni projekt EUTOPIA TeamWork 2025, na katerem smo sodelujočim študentom in študentkam pripravili projektno nalogo z naslovom: "Oblikovanje nizkoprorračunske komunikacijske kampanje ob Svetovnem dnevu nevladnih organizacij (World NGO Day)", katere namen je povečati prepoznavnost NVO-jev v lokalnem okolju z uporabo enotne vizualne identitete. V sklopu projekta smo izvedli pet mentorskih srečanj ter spremljali zaključno poročanje sodelujočih študentk in študentov. V aprilu smo sodelovali na Kariernem dnevu za sociologe na Fakulteti za družbene vede. Skupaj z regijskimi stičišči (zavod Dobra družba in zavod Tri) so bili izvedeni še štirje dogodki, kjer se je predstavilo NVO sektor, možnosti zaposlitve v NVO v sklopu programa socialna aktivacija.

## GOVORIŠ KOHEZIJSKO? LOKALNO.

### Načrtovano

*Izvajanje projekta Govoriš kohezijsko? Lokalno. v sodelovanju z Radiem Študent. Projekt je namenjen osveščanju javnosti o pomembnem doprinosu kohezijske politike EU, ki ima neposreden vpliv na naša življenja.*

#### Načrtovane aktivnosti

- *Izvedba kick-off in zaključne konference (4-urni program, live stream, vsaj 100 udeležencev).*
- *Analiza Programa evropske kohezijske politike 2021-2027 z infografikami.*
- *Realizacija TAM-TAM kampanje (120 plakatnih mest po Sloveniji) z razstavo v Figovcu.*
- *Izdelava treh animiranih videov in stripa ( 5.000 ogledov).*
- *Organizacija osmih regionalnih dogodkov.*

## Izvedeno

V letu 2025 so bile v sklopu projekta izvedene sledeče aktivnosti:

- Narejena je bila **analiza Programa kohezijske politike v obdobju 2021-2027 v Sloveniji**.
- V januarju je bil izveden **Kick-off dogodek projekta z več kot 60 udeležencev**. o kriterijih, postopkih prijave, izzivih in dobrih praksah.



- Izvedenih je bilo **osmih lokalnih dogodkov v različnih regijah Slovenije** (Nova Gorica, Brežice, Zagorje ob Savi, Litija, Metlika, Medvode, Novo mesto, Piran), na katerih je sodelovalo v **kot 500 udeleženci**.
- Izveden je bil **natečaj TAM-TAM »Evropska kohezijska politika«**. Zmagovalni plakati so bili razstavljeni po Sloveniji, kar je povečalo **vidnost projekta** izven digitalnih kanalov in institucionalnih okolij (**več kot 10.000 oseb**).
- Ustvarjen in distribuiran je bil **strip »Govoriš kohezijsko?«** (avtor: Ciril Horjak), ki je s pomočjo vizualnih metafor in humorja **nagovoril več tisoč posameznikov**, zlasti mlajše ciljne skupine. Strip je bil večkrat razstavljen na lokalnih dogodkih in uporabljen v pedagoškem kontekstu.
- Izvedena je bila **zaključna okrogla miza na Festivalu LUPA 2025**.
- Sodelovali smo pri izvedbi medijske produkcije Radia Študent, ki je vključevala **več kot 10 oddaj, intervjujev in podkastov z dosegom več tisoč poslušalcev**.

## PROGRAM ACF OZIROMA CSF

### Načrtovano

*Po uradnem zaključku programa ACF 31. decembra 2024 bo začetek leta 2025 namenjen zaključnim vsebinskim in administrativnim aktivnostim, povezanim z izvajanjem programa ACF v obdobju 2019–2024.*

*V januarju in februarju 2025 bomo pripravili zaključno poročilo za celoten izvedeni program.*

*Vzporedno bo Urad za finančne mehanizme, ki v imenu donatorjev upravlja s sredstvi iz Norway in EEA Grants, zaključil s programiranjem naslednjega obdobja. V novembru 2024 je objavljen razpis za nov program ACF, ki se bo nadaljeval pod imenom **EEA Civil Society Fund**.*

*Prvi meseci leta 2025 bodo namenjeni:*

- *pripravi prijave na razpis za novi program,*
- *usklajevanju vsebinskih in finančnih izhodišč za nadaljnje izvajanje programa,*
- *načrtovanju nadaljnjih aktivnosti, ki bodo odvisne od uspešnosti prijave na razpis.*

### Izvedeno

#### Program ACF:

V začetku letu 2025 smo pripravili končno zaključno poročilo za program ACF, ki je bilo brez večjih sprememb potrjeno konec julija. Poročilo smo tudi javno objavili na spletni strani [www.acfslovenia.si](http://www.acfslovenia.si).

#### Program ACF na Hrvaškem:

- s hrvaškimi partnerji smo sodelovali pri pripravi končnega poročila za program. Poročilo je bilo potrjeno novembra 2025.

**Program CSF:**

Že v začetku leta smo pričeli s pripravami na prijavo na novi poziv za izbor upravljalcev sklada, ki se je preimenoval v **Civil Society Fund – CSF**. Januarja je potekalo posvetovanje s civilno družbo, kjer smo sodelovali tudi mi in na podlagi teh izsledkov pripravili program prihodnjega financiranja. S prijavo smo bili uspešni, o čemer smo bili obveščeni v začetku julija. Od septembra pa do konca leta smo aktivno sodelovali s Financial Mechanism Office v Bruslju, podpis pogodbe se pričakuje v začetku leta 2026, prvi razpisi pa bodo sledili kmalu zatem.

Na razpisu so bili uspešni tudi naši hrvaški partnerji iz programa ACF, kar si štejemo za uspeh, saj so tudi z našo pomočjo okrepili svoje zmogljivosti za samostojno vodenje programov re-grantinga.

## PROJEKT IMPACT4VALUES – PROGRAM CERV

### Načrtovano

*V letu 2025, ki je zadnje leto izvajanja projekta Impact4Values, se bomo osredotočili na aktivnosti v sklopu krepitve kapacitet ter na zaključevanje projektov.*

*Za leto 2025 nas čaka:*

- *zaključek mentorske podpore upravičencem projektov, financiranim v okviru razpisa za srednje in male projekte (do konca junija),*
- *izvedba zadnjih srečanj razredov,*
- *izvedba aktivnosti v okviru e-learning platforme (webinarji)*
- *javno odprtje e-učilnice (Virtual classroom), z gradivi iz različnih področij, kot so demokracija, varovanje EU vrednot, zagovorništvo, komunikacija, človekove pravice itd.*
- *organizacija treh čezmejnih razprav (do konca marca),*
- *organizacija zaključnega dogodka programa (oktober 2025),*
- *komuniciranje dosežkov programa in predstavitev podprtih organizacij,*
- *nudenje podpore upravičencem pri zaključevanju projektov.*

### Izvedeno

V letu 2025 so bile v sklopu projekta izvedene sledeče aktivnosti:

- Zaključila se je mentorska shema podpore organizacijam, vključeno je bilo **26 mentorjev in 19 organizacij**. Opravljena je bila analiza stanja organizacijskih kapacitet vključenih organizacij prej in potem in pokazala, da so vse organizacije dosegle napredek pri vsaj eni kapaciteti, ki je bila identificirana kot potreba za izboljšanje.
- V februarju je bil ponovno odprt Javni poziv za izvedbo akcij za obrambo evropskih vrednot, kjer smo do konca junija **podprli še dodatnih 7 projektov**.
- V sklopu razpisa za čezmejno sodelovanje (partnerski projekti SLO in HR organizacij) smo v letu 2025 **podprli še 6 projektov**.
- V letu 2025 so uspešno zaključeni vsi odobreni projekti vseh treh razpisov. Skupaj **zaključenih 45 projektov**.



- V letu 2025 so bila izvedena redna on-line (zoom) srečanja upravičencev po razredih (skupaj **9 srečanj**).
- Februarja in marca so bile **izvedene 3 čezmejne razprave na temo EU vrednot**, razvoja in izzivov civilne družbe in človekovih pravi, na katerih je **sodelovalo 157 udeležencev**. Skupni dosegi vseh izvedenih debat (1. v oktobru 2024) na You tube omrežju je **čez 7.900 ogledov**.
- Marca 2025 je bilo izvedeno dvodnevno usposabljanje za **več kot 130 udeležencev** (Follow-up Masterclass) **iz več kot 90 organizacij**, ki je potekalo na Hrvaškem.
- Novembra je bila izvedena zaključna konferenca "Delo za skupno dobro: evropske vrednote v praksi" z **več kot 40 udeleženci iz 30 različnih organizacij**.
- Vzpostavljena je bila Virtualna učilnica (Virtual classroom), v kateri je **naloženo več kot 80 različnih gradiv** ter **več kot 3.700 vpisanih uporabnikov**.
- Potekala je promocija projekta in podprtih projektov ter tekočih aktivnosti, dogodkov in objave razpisa. Objavili smo več kot **70 objav na družbenih omrežjih ter 11 video vsebine**.
- V namen promocije je bil na dogodkih razdeljeno **več kot 200 izvodov stripa** programa Impact4values.

Program je bil v letu 2025 tudi revidiran s strani Evropskega računskega sodišča, ki je potrdil, da program izvajamo v skladu z vsemi pravili EU, saj niso odkrili nobenih težav glede legalnosti ali pravilnosti poročenih stroškov. To je še posebej pomembno zato, ker so revidirali tudi razdeljevanje sredstev z uporabo pavšalnega (lump-sum) financiranja.

**V sklopu projekta Impact4values smo skozi celotno obdobje izvajanja z več kot 990.000 evri podprli 45 projektov ter 32 organizacij.**

## PROJEKT IMPACT4VALUES 2.0 – PROGRAM CERV

### Načrtovano

*Projekt Impact4Values 2.0 predstavlja nadaljevanje in nadgradnjo programa Impact4Values. Skupna vrednost programa Impact4Values 2.0 je 6.264.000,00 evrov, od tega bo 3.820.000,00 evrov razdeljenih nevladnim organizacijam na Hrvaškem in v Sloveniji (1.600.000,00 evrov) preko javnih razpisov, preostali del pa bo namenjen krepitvi organizacij, mreženju in vodenju programa. Aktivnosti v okviru projekta so se pričele 1. januarja 2025.*

*V letu 2025 nas čaka:*

- *objava dveh javnih razpisov v prvih mesecih izvajanja projekta,*
- *objava razpisov »Podpora mrežam CSO pri njihovih prizadevanjih za obrambo in promocijo vrednot EU« ter »Podpora razvoju in nadgradnji programov z vplivom za povečano zaščito vrednot EU« (konec marca),*
- *nudenje podpore potencialnim prijaviteljem po objavi razpisov (delavnice, dogodki za razvoj projektnih idej, individualno svetovanje),*
- *izvedba izbirnega postopka po zaprtju razpisov,*
- *podpis pogodb z upravičenci odobrenih projektov (do 31. avgusta 2025).*



## Izvedeno

V letu 2025 so bile v sklopu projekta izvedene sledeče aktivnosti:

- Marca je bil objavljen Razpis za mreže nevladnih organizacij za zaščito vrednot EU (v nadaljevanju Call#1), v sklopu katerega **je bilo odobreni 5 projektov**.
- V sklopu razpisa Call#1 je bila nudena podpora potencialnim prijaviteljem z **informativno delavnico s preko 30 udeleženci in individualno svetovanje 10im organizacijam** ter sprotna podpora **preko elektronske pošte in telefona več kot 20im organizacijam**.
- Oktobra je bila izvedena dvodnevna uvodna delavnica za **10 upravičencev** (10 organizacij) odobrenih projektov mrež nevladnih organizacij (skupaj Slovenske in Hrvaške mreže), **5 iz Slovenije**.
- Aprila je bil objavljen Javni razpis za razvoj programov nevladnih organizacij in vsebinskih podpornih centrov (v nadaljevanju Call#2). V sklop 1 namenjen podpori programov je bilo **odobrenih 14 programov**, medtem ko v sklopu 2 namenjen razvoju tematskih centrov ni bilo odobrenih projektov.
- V sklopu razpisa Call#2 je bila nudena podpora potencialnim prijaviteljem z **informativno delavnico s preko 50 udeleženci**.
- V sklopu razpisa Call#2 je bilo **organiziranih 5 delavnic** (Maribor, Novo mesto, Škofja Loka, Grgar in Postojna) za razvoj projektnih idej potencialnim prijaviteljem, katerih se je udeležilo **37 udeležencev iz 32 različnih organizacij**.
- Novembra je bila organizirana dvodnevna uvodna delavnica za upravičence odobrenih programov v sklopu 1 Call#2 skupaj za Slovenijo in Hrvaško. **Iz Slovenije se je udeležilo delavnice 25 udeležencev 14ih podprtih programov**.
- Septembra je bil objavljen Javni poziv za spodbujanje udeležbe na volitvah – *Go out and vote!* (v nadaljevanju Call#4), v sklopu katerega je bilo **odobrenih 7 projektov**.
- V sklopu Call#4 je bila nudena podpora potencialnim prijaviteljem z informativno delavnico z **16 udeleženci**.
- V novembru je bil razpis **ponovno odprt** Javni razpis za razvoj programov nevladnih organizacij in vsebinskih podpornih centrov zgolj za sklop 2 – za razvoj vsebinskih podpornih centrov.

**V sklopu projekta Impact4values 2.0 smo do zdaj razdelili že 1.380.000 evrov, podprli smo 26 projektov ter 32 organizacij. V 2026 pa bo odprt še en razpis.**



## MEDNARODNO (SO)DELOVANJE

### *Načrtovano*

*V letu 2025 bomo nadaljevali z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih mrežah, katerih člani smo, z namenom izmenjave znanj in izkušenj ter krepitve sodelovanja z organizacijami iz drugih držav. Ključni mreži, v kateri smo vključeni, sta:*

- *Balkan Civil Society Development Network (BCSDN),*
- *European Civic Forum (ECF).*

*Nadaljevali bomo z rednim obveščanjem Fundamental Rights Agency (FRA) in European Civic Forum (ECF) o stanju na področju človekovih pravic, demokracije in vladavine prava v Sloveniji, vključno s posodabljanjem informacij o ključnih dogodkih, izzivih in dosežkih, ki vplivajo na delovanje nevladnega sektorja.*

*Prav tako bomo sodelovali z mednarodnimi mrežami pri pripravi in izvedbi skupnih dogodkov, konferenc in drugih srečanj, namenjenih izmenjavi dobrih praks, razvoju politik in krepitvi nevladnega sektorja na mednarodni ravni.*

### **Izvedeno**

Rutinirano smo sodelovali pri aktivnostih Balkan Civil Society Development Network (BCSDN) in European Civic Forum (ECF). Z ECF smo bili večkrat v pogovorih glede prihodnje **večletne finančne perspektive EU** in se usklajevali glede zagovorniških aktivnosti pri slovenskih evropskih poslancih in vladi.

Direktor CNVOS je kot **vodilni presojevalec sodeloval pri OECD-jevi periodični presoji razvoja javne uprave v Armeniji** (vodilni presojevalec in avtor poročila za področji "strateški okvir za reformo javne uprave" in "razvoj in koordinacija politik"). Presoja je dostopna tu: [https://www.sigmaweb.org/en/publications/public-administration-in-armenia-2025\\_f996600c-en.html](https://www.sigmaweb.org/en/publications/public-administration-in-armenia-2025_f996600c-en.html). Hkrati je sodeloval tudi pri pripravi *Priporočil SIGMA za izboljšanje presoje učinkov predpisov (RIA) v Armeniji*.

V Bosni in Hercegovini je direktor CNVOS januarja dokončal strokovno usmerjanje in koordinacijo **priprave Strategije Sveta ministrov BiH za krepitev podpornega okolja za razvoj civilne družbe 2025-2029**. Svet ministrov BiH je strategijo sprejel julija 2025: <https://vijeceministara.gov.ba/hr/akti-strategije>.

V Bosni in Hercegovini je direktor CNVOS v imenu OECD sodeloval tudi pri pripravi dveh akcijskih načrtov reforme javne uprave: Načrt poti za povečanje političnega lastništva in podpore reformi javne uprave (PAR) v BiH in Načrt poti za povečanje političnega lastništva in podpore reformi javne uprave (PAR) v kantonih Federacije Bosne in Hercegovine (FBiH).

Za OECD je direktor CNVOS poleti pripravil tudi Priporočila za izboljšanje javnih posvetovanj v Srbiji ter jeseni sodeloval pri pripravi tozadevnega predloga za dopolnitev vladnega poslovnika. Jeseni pa je z OECD sodeloval še pri pripravi t.i. SIGMA razpravljalnega dokumenta: *Upravljanje regulacije, nadzor in administrativna poenostavitve v izbranih partnerskih državah SIGMA*.