

Réseau de correspondants données : retour d'expérience de l'atelier de la donnée ADOC Lorraine Mai 2023

L'atelier de la donnée [ADOC Lorraine](#) est composé de plusieurs établissements, dont trois ont leur propre réseau de correspondants sur les données : l'Université de Lorraine (UL), AgroParisTech et Inria. Ces réseaux sont en cours de synchronisation pour offrir la couverture la plus complète et cohérente possible. Ne sont considérés ici que les laboratoires du site universitaire lorrain. Pour distinguer les réseaux, trois couleurs sont utilisées :

- Université de Lorraine
- AgroParisTech
- Inria

Les réponses communes aux trois établissements apparaissent en noir.

1. Nombre d'unités concernées

60 laboratoires à l'Université de Lorraine (UL) ;
2 cotutelles avec AgroParisTech ;
2 cotutelles avec Inria.

2. Nom des réseaux et date de création

Il y a deux réseaux à l'Université de Lorraine > les **ambassadeurs des données** (lancé en février 2021) et les **curateurs de données** (février 2022).

AgroParisTech dispose de **Référents Données Recherche (RDR)** depuis avril 2022.

Inria a lancé son réseau de **Référents aux données de la recherche en septembre 2022**.

Il faut y ajouter le réseau des référents données opérationnels (RDO) de l'INRAE, qui n'est pas directement établissement partenaire d'ADOC Lorraine mais qui a 9 laboratoires en cotutelle avec l'Université de Lorraine, et dont 4 ont un RDO.

3. Rôle des référents

3.1. Missions des référents

A l'Université de Lorraine, les **ambassadeurs** sont des relais d'information des actualités, productions, formations d'ADOC Lorraine. Ils sont également amenés à réaliser des actions de sensibilisation auprès de leurs collègues et apportent leur

regard scientifique sur les guides proposés par ADOC Lorraine. Les **curateurs** contrôlent la qualité des données déposées dans la collection de leur laboratoire dans DOREL (et bientôt dans Recherche Data Gouv).

Les **RDR d'AgroParisTech** ont pour rôle de sensibiliser et accompagner les personnels de l'unité sur les bonnes pratiques en matière de gestion et d'ouverture des données de la recherche et de contribuer à l'animation d'une réflexion sur la gestion courante des données de l'unité.

Les **Référénts aux données de la recherche Inria** conseillent le directeur du centre en matière de gestion des données, font de la veille sur l'actualité, font remonter les besoins, sont le contact des équipes du centre et participent à la commission Inria sur les données.

3.2. Formalisation de ces missions (lettre de mission, charte...)

Les missions des ambassadeurs et curateurs de l'Université de Lorraine sont affichées sur le site Science Ouverte à l'UL, sur deux pages distinctes :

- <http://scienceouverte.univ-lorraine.fr/donnees-de-la-recherche-ul/les-ambassadeurs-des-donnees/>
- <http://scienceouverte.univ-lorraine.fr/donnees-de-la-recherche-ul/curateurs-des-donnees/>

Les RDR d'AgroParisTech ont une [lettre de mission](#).

Un canevas d'une lettre de mission Inria a été proposé aux directeurs de centres de recherche à adapter en fonction du contexte en local, certains référents ont signé une telle lettre.

3.3. Statut

Tous ces réseaux sont composés de **personnels scientifiques**, qu'ils soient chercheurs ou ingénieurs.

4. Mise en place du réseau

4.1. Recrutement des membres du réseau

Les premiers ambassadeurs de l'Université de Lorraine ont été sollicités directement par l'atelier de la donnée, ce sont principalement des chercheurs rencontrés dans le cadre d'un accompagnement au plan de gestion de données (PGD). Par la suite, plusieurs appels à volontariat ont été lancés. Pour les curateurs, c'est par appel au volontariat auprès des laboratoires.

Les directions des unités AgroParisTech ont été sollicitées pour discuter en interne de cette problématique et désigner un candidat.

Les **Directeurs des Centres Inria** ont été sollicités par le **Directeur de la Culture et d'Information scientifique** (au national), puis il y a eu un fléchage au sein du centre en fonction des expériences de chacun en lien avec les données (projets passés ou

en cours, manipulation de grandes quantités de données, compétences particulières, etc.).

4.2. Périmètre d'action et charge de travail

Chaque membre représente une seule unité de recherche pour tous les réseaux.

Pour les deux réseaux UL, la charge de travail est légère et consiste essentiellement à participer aux réunions, relire des documents, diffuser de l'information et animer ponctuellement une présentation auprès de leurs pairs. Les curateurs ont en outre la charge de contrôler les dépôts dans DOREL, qui sont relativement peu fréquents pour le moment (34 jeux de données déposés depuis novembre 2021).

Pour AgroParisTech, la charge de travail directement impliquée par le réseau est également légère : à l'heure actuelle, elle consiste principalement en une participation à environ deux réunions par an destinées à faciliter les retours d'expériences et à relayer des informations. Chaque référent.e développe par ailleurs des actions au sein de son unité avec un niveau d'avancement différent selon les situations (certain.e.s ont un ETP plus étendu dédié aux données, d'autres le font en plus de leurs missions principales). D'autres modalités d'animation pourront se développer à l'avenir.

Pour Inria, l'activité est fléchée sur 5% du temps de travail – le réseau se met en place, un travail en sous-groupes thématiques a démarré. Il s'agit dans un premier temps de recueillir et lister les pratiques des chercheurs concernant leurs données. L'objectif est de mieux identifier les besoins, cartographier les cas d'usages afin de proposer des outils et des réponses pertinentes aux équipes de recherche.

4.3. Positionnement dans l'organigramme

Les réseaux UL et AgroParisTech n'apparaissent pas dans un organigramme spécifique.

Le réseau Inria est attaché à la Direction de la Culture et de l'Information Scientifiques qui fait partie de la Direction Générale Déléguée à la Science.

4.4. Qui pilote les réseaux ?

C'est l'atelier de la donnée pour l'UL ;

Deux chargées de mission "Gestion et Ouverture des données de la recherche" de la Direction de la Recherche, de l'Innovation et du Transfert Technologique (DRITT) pour AgroParisTech ;

Les membres du pôle Données de l'IES avec le soutien du responsable de service IES et du directeur de la DCIS qui est également Administrateur des Données pour Inria.

4.5. Procédure pour intégrer le réseau, intégration du réseau parmi les réseaux de l'établissement

Ces différents réseaux ne sont pas intégrés à d'autres réseaux de l'université. Toute personne motivée peut y entrer.

4.6. Appui politique

Chaque réseau fait l'objet d'un soutien politique fort.

5. Fonctionnement du réseau

5.1. Animation

Pour les deux réseaux UL, 3 à 4 réunions sont organisées par an. Ils disposent chacun d'une liste de diffusion et d'un espace partagé pour des documents collaboratifs. Pour AgroParisTech, environ 2 réunions par an sont organisées actuellement, une session de formation dédiée a été faite en début d'année et sera renouvelée autant que de besoin. Une liste de diffusion et un dépôt centralisé de fichiers, supports, communication sont en place.

Le réseau dispose d'une liste de diffusion et se réunit en moyenne tous les deux mois. Les comptes rendus des réunions sont mis à disposition sur une page intranet dédiée.

5.2. Visibilité des membres du réseau (site web, fichier Excel...)

Chaque réseau a sa propre présentation sur le site Science Ouverte de l'UL. Un fichier Excel partagé rassemble les coordonnées de tous les RDR AgroParisTech. Inria propose une page intranet qui présente la liste des membres, l'alias de contact ainsi que les liens vers les articles dédiés décrivant les missions particulières de chaque référent sous forme d'interview. Des brèves sont diffusées dans les newsletters des centres.

5.3. Formation des membres

Pour les ambassadeurs, chaque membre a suivi une formation en ligne de 6h environ sur les données ainsi que des présentations sur les dernières actualités pendant les réunions. Pour les curateurs, une formation au dépôt dans DOREL et à la curation a été proposée en supplément. Pour les deux réseaux, une lettre de veille mensuelle sur les données est diffusée et une [boîte à outils sur les données de la recherche](#) leur est accessible à tout moment.

Les RDR d'AgroParisTech ont bénéficié d'une journée entière de formation sur la gestion et l'ouverture des données de la recherche proposée par les animatrices du réseau et peuvent, à tout moment, solliciter ces animatrices pour approfondir des

points précis. Un ensemble de fiches pratiques rédigées par les animatrices du réseau sont à leur disposition ainsi qu'à celle de tous les agents de l'établissement.

Il n'y a pas de formation Inria pour le moment, les référents ont été sollicités et nommés en raison de leurs appétences pour les sujets en lien avec les données de la recherche. Des présentations autour des thèmes et projets particuliers sont proposées lors des réunions du réseau : p.ex. : projet de bulle de données sensibles ou dépôt de données dans l'instance Inria de Recherche Data Gouv etc.

5.4. Extension du réseau

Une tournée des 10 pôles scientifiques (qui rassemble tous les laboratoires de l'UL) a démarré en janvier 2023 pour inciter de nouvelles candidatures. Un appel aux volontaires lancé lors de la Love Data Week de l'UL (mars 2023) a permis de recruter 4 nouveaux ambassadeurs et 1 nouvelle curatrice. En parallèle, un rapprochement est opéré entre les ambassadeurs UL et les référents AgroParisTech, Inria et INRAE pour que ces derniers disposent également du statut d'ambassadeur UL. Ce rapprochement a permis le recrutement de 3 ambassadeurs supplémentaires. Il n'y a ce jour pas de doublon sauf sur une unité Inria.

Ce n'est pas d'actualité pour AgroParisTech, toutes les unités sont couvertes.

Tous les centres Inria sont actuellement pourvus d'un référent aux données de la recherche.

5.5. Indicateurs d'impacts du réseau

A ce stade, cela n'est prévu pour aucun réseau.

5.6. Perception du réseau par les personnels et les gouvernances des universités

La dynamique est variable en fonction des disciplines, mais la perception de ces réseaux par leurs membres est positive. Il est encore trop tôt pour avoir un retour au niveau de la gouvernance.

5.7. Motivation des référents/ambassadeurs à s'investir dans le réseau

Pour les deux réseaux UL, l'objectif est de s'impliquer dans la Science Ouverte, d'encourager un mouvement au sein de son laboratoire. Mais tous considèrent qu'il est difficile de faire changer les mentalités.

Les RDR d'AgroParisTech sont de plus en plus convaincus de l'utilité d'une bonne gestion interne des données et de leur publication, notamment suite à des dynamiques institutionnelles, aux formations reçues et aux discussions avec les animatrices mais l'inertie sur ce sujet est encore forte. On constate néanmoins des projets de PGD d'unité, ou des démarches assimilées, à différents niveaux de

maturité portés par ces référents dans plusieurs unités du réseau. Ces projets sont particulièrement encouragés et soutenus en lien avec la politique de l'établissement. Les membres sont très motivés pour avancer sur les sujets de gestion, du stockage, du partage, de l'ouverture des données. Ils ont le souhait de travailler sur les bonnes pratiques et les consignes à apporter aux collègues en interne.