**Denis CERISIER Directeur Financier en environnement international**

**Mob : 33 (0)6 21 12 19 69 en transition vers un challenge de DG ou DGA**

**Tel : 33 (0)1 55 48 19 21 (Office) 25 ans d’expérience dans des groupes allemands et américains**

**Tel : 33 (0)1 83 56 79 76 (Home) DAF, Directeur Corporate SAP et membre du COMEX**

**e-mail :** [**cerisierdcc@yahoo.fr**](mailto:cerisierdcc@yahoo.fr) **Directeur de projets stratégiques : SAP, Fusions & Acquisitions, SOX**

**10, rue Octave Feuillet** **B2C, Industrie (Chimie, Pharmaceutique),** **MDAX, NASDAQ**

**75116 PARIS**  **Trilingue Français / Allemand / Anglais**

[**https://www.linkedin.com/in/deniscerisier/**](https://www.linkedin.com/in/deniscerisier/)

**COMPETENCES-CLES  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**- Direction de projets complexes et stratégiques en environnement international et multiculturel**

**- Directeur Administratif et Financier expert – Directeur de l’ensemble des fonctions Support**

**- Acteur du changement et de la conception stratégique auprès des fonctions MKTG & commercial**

**- Conseil en design d’outils de Business Intelligence – Design et déploiement du contrôle interne**

**- Manager exigeant et bienveillant, investi auprès des équipes – Fort leadership**

**- Forte capacité d’adaptation et d’intégration rapide dans de nouveaux environnements**

**Direction de Projet**

* **Directeur de projets SAP** (industriel / commercial) en environnement international : coordination technique et méthodologique des Key-Users et des consultants SAP
* **Directeur de projets de fusions / acquisitions / carve-out :** direction des négociations, due-diligence, aspects financiers, humains, légaux, intégration SAP, consolidation, intégration opérationnelle post-fusion.
* **Directeur de missions d’audit et de conseil stratégiques** : première certification des comptes France Telecom, conception des nouvelles normes de contrôle interne, passage full-SOX
* **Manager de process critiques dans des situations d'urgence ou de crise** (missions de conseil)

**Directeur Administratif et Financier et Directeur de l’ensemble des fonctions support**

* **Direction Administrative et Financière : groupes allemands ou américains**
  + Optimisation du cash et du résultat opérationnel
  + Négociation et pilotage des économies structurelles
  + Professionnel expert en optimisation du DSO, des process de budgétisation, de rolling forecast et de reporting
  + Conception de management cockpits sur la base des outils de Business Intelligence (BW, COGNOS, BO)
* **Direction autres fonctions support** 
  + Directeur des Ressources Humaines : négociation avec les partenaires sociaux (plan social), redesign des process-clés : outils d'évaluation, embauches, entretiens in / out, livret d’accueil, refonte plan de formation
  + Extension du périmètre de management à l'ensemble des fonctions support (Juridique, IT, Supply-Chain).

**Acteur de la conception stratégique et de son déploiement opérationnel**

* **Accompagnement de la conduite du changement** : analyses de marchés, pilotage de l’innovation, création des MDD combinant efficience commerciale et optimisation industrielle / Supply-Chain
* **Modélisation des hypothèses commerciales et participation aux négociations de référencement** avec la Direction commerciale et les comptes-clés
* **Conception et déploiement des outils d’alignement stratégique** et mesure de l’efficience opérationnelle

**Manager exigeant, humain et responsable**

* **Vision apportée aux équipes**, feuille de route du Département, comités financiers
* Management **exigeant** et **bienveillant :** objectifs clairs et partagés, upgrade méthodologique
* **Accompagnement et développement des talents**, formation interne
* Animation de groupe sur la base de la **méthodologie AGILE**, mise en place du **SCRUM**
* **Mise en œuvre d’une démarche RSE** : initiative du déstockage caritatif, démarche d’éco-responsabilité

**FORMATION – LANGUES - ACTIVITES  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

* **Diplôme de l’Institut d’Etudes Politiques de Paris (Sciences-Po Paris)** **(1989)**
* **Diplôme d’Etudes Comptables et Financières** (DECF) **(1992)**
* **Maîtrise de Droit des Affaires** **(1991)**
* Bac C – Mention Bien - Saint Louis de Gonzague (Franklin) **(1986)**
* **Allemand:** bilingue, **Diplom Deutsch als Fremdsprache (Goethe Institut) (1990)**
* **Anglais :** bilingue
* **SAP R3** (FI-CO, BW, Business Object) – COGNOS –  **Suite Office** (incl. pilotage sous MS Project)
* Membre du **CEFA** (Club Economique Franco-Allemand) et de l’**USF** (Ass. des utilisateurs SAP francophones)
* Musique : Organiste titulaire à Paris – Prix d’Orgue de la Ville de Paris (DFE) (St Eustache 2001)

**EXPERIENCE PROFESSIONELLE  
\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Groupe PERRIGO PERRIGO CSCI (Corporate Europe)**

***Directeur SAP Intégration CSCI (depuis 2019)***

Fabrication et Dist. • Directeur SAP (projets industriels et commerciaux)

de produits OTC et Gx • Arbitrage, coordination technique et organisationnelle, conduite du changement

+ 10,000 salariés • Animation d’équipe fondée sur la méthodologie AGILE, SPRINT, déploiement SCRUM

$4.8 Milliards de CA • Mai 2020 : première migration SAP du groupe réussie en mode full remote (37 pers – 1 an de projet)

**LABORATOIRES OMEGA PHARMA**

***Directeur Administratif et Financier (2011 - 2018)***

• Direction d’une équipe de 25 personnes

• Restructuration de groupe (Direction M&A, carve-out, due diligence, rationalisation marques et SKU’s)

Fabrication et distrib. • Forte amélioration du résultat (passage de 5% à 20% de taux d’OI), saturation de site industriel

de produits OTC • Optimisation du BFR, amélioration du DSO (58 jours), réduction des stocks (-30%), Barter,

Filiale française du gpe • Amélioration de la notation financière Banque de France de B5+ (plutôt faible) à B3 (forte)

PERRIGO en France • Multiples initiatives de savings / conduite des négociations – Plan drastique d’économies

450 salariés • Redesign du reporting stratégique sous Business Object

18.000 clients • Optimisation des process (Budget, Rolling forecast, fastclosing) – PMO du projet de migration full SOX

• Initiative d’une démarche RSE (déstockage caritatif)

**LABORATOIRES RATIOPHARM**

***Directeur des fonctions Support (RH, Finance, IT, Juridique, Supply) (2009 – 2011)***

***DAF et DRH (2007 - 2009)***

Fabrication et distrib. • Amélioration du BFR (stock : -35%, mise en place du crédit-management : cash de -2 M€ à +11 M€)

de médic. génériques • Optimisation fiscale : Gain de 2,8 M€ en 2008, gains sur contrôles fiscaux en 2009

Filiale française du • Optimisation du processus Achats, renégociation et savings (1,3 M€ en 2009)

Groupe allemand • Conception et déploiement du reporting stratégique sous SAP (BW, CO) - Balance scorecarding

N° 2 en Europe • Management de situations de crise ou complexes (rachat groupe, audit BCG, due diligence, démgt. siège)

N° 6 en France • 2010 : Intégration dans le groupe TEVA (US-GAAP, Hyperion FM, SAP mapping)

180 M€ CA Net • Restructuration opérationnelle, négociation avec les partenaires sociaux

130 salariés • Refonte du reporting et des process RH : refonte évaluations, création livret d’accueil, upgrade du SIRH

**COMPO France (BASF Group, Kali und Salz Group)**

***Directeur Administratif et Financier (2001 – 2007)***

• Management d’une équipe de 15 personnes

Fabrication et Distrib. • Directeur de projet SAP : coordination méthodologique et technique trilingue

de produits de jardin: • Conception du livre blanc des Key-User, arbitrages, coordination des tests, Go-live on time réussi

engrais, terreaux, • M&A : acquisition groupe ALGOFLASH (conso, migration SAP, PMO de l’intégration technique et financière)

phytos pour les marchés • Optimisation du cash : réduction du niveau des stocks, mise en place du crédit management

Grand Public et Pro • Refonte des outils de pilotage dans SAP – Prix de l’innovation : Meilleur portail décisionnel BW du Groupe

• Optimisation fiscale : gestion des contrôles fiscaux, tax-proof, bilan fiscal allemand

Filiale française des • Monitoring de la migration IFRS en environnement franco-allemand  
groupes allemands

BASF puis Kali und Salz ***Responsable du Contrôle de Gestion (1996 – 2001)***

• Réorientation dynamique des outils de controlling (alertes, effet de levier, conception infocentre SAP)

• Upgrade du processus budgétaire : gain de 3 mois

• Réorganisation de l’environnement controlling sous SAP (Déploiement CO-CCA - Key-User CO-PA)

**SALUSTRO-REYDEL (KMPG)**

***Responsable de mission confirmé (Audit & Conseil) (1991 – 1996)***

Audit & Conseil • 1995 – 1996 : France TELECOM, DE DIETRICH, CGE, ITM/BCM, VALEO

• 1995 – 1996 : Responsable projet mission première certification des comptes de FRANCE TELECOM, inventaire des immos, refonte des supports de contrôle interne pour la création du SRCF (nouvelle Direction du contrôle interne), audits industriels et d’acquisition

• 1992 – 1995 : Portefeuille de clients industriel (DE DIETRICH, FT, CGE, SLIGOS, POCH)

• Nombreuses missions exceptionnelles (réorganisation, refonte du contrôle interne, M&A)